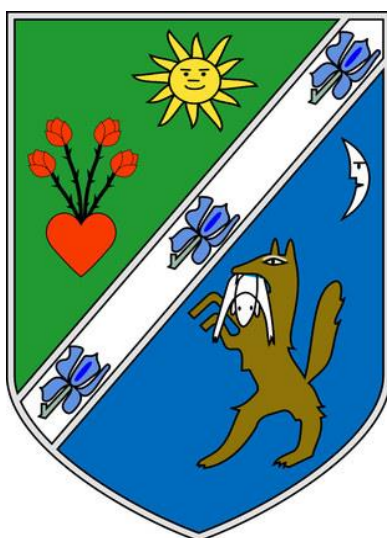


INÁRCRS NAGYKÖZSÉG ÖNKORMÁNYZATÁNAK GAZDASÁGI PROGRAMJA



2020-2025.

TARTALOM JEGYZÉK

1	BEVEZETÉS	1
2	HELYZET ELEMZÉS	3
2.1	Humán Korona vírus járvánnyal kapcsolatos társadalmi és gazdasági hatások	3
2.2	Demográfiai, infrastrukturális, földrajzi elhelyez	4
2.2.1	<i>Inárcs földrajzi elhelyezkedése, adottságai</i>	4
2.2.2	<i>Főbb demográfia jellemzők</i>	4
2.2.3	<i>Infrastruktúra helyzete</i>	7
2.3	Az önkormányzat által ellátott feladatok	8
2.3.1	<i>Önkormányzat által ellátott kötelező feladatok</i>	8
2.3.2	<i>Önkormányzat által ellátott önként vállalt feladatok</i>	10
2.4	Gazdasági helyzet elemzés	11
3	FEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ	12
3.1	Működési és fejlesztési alapelvek	13
3.1.1	<i>Működési alapelvek</i>	13
3.1.2	<i>Fejlesztési alapelvek</i>	13
4	VAGYONGAZDÁLKODÁS, BEFEKTETÉSI-TÁMOGATÁSI POLITIKA	14
5	ADÓPOLITIKA	16
6	GAZDASÁGI PROGRAM FEJLESZTÉSI TERÜLETEI, FEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ	17
6.1	Befolyásoló tényezők:	17
6.2	Főbb fejlesztési területek	18
6.2.1	<i>Infrastrukturális fejlesztések, településüzemeltetés</i>	18
6.2.2	<i>Nevelés-oktatás</i>	21
6.2.3	<i>Kultúra és közművelődés</i>	22
6.2.4	<i>Sport, rekreáció</i>	23
6.2.5	<i>Turisztika, idegenforgalom</i>	24
6.2.6	<i>Környezet- és természetvédelem</i>	24
6.2.7	<i>Szociális és egészségügyi ellátás</i>	25
6.2.8	<i>Közbiztonság, tűz- és polgári védelem</i>	26
6.2.9	<i>Közösségi élet, civil szféra</i>	27
6.2.10	<i>Marketing és kommunikáció</i>	27
6.2.11	<i>Munkahelyteremtés, foglalkoztatás elősegítés</i>	28
6.2.12	<i>Nemzetiség jogainak biztosítása</i>	29
6.2.13	<i>Együttműködés helyi történelmi egyházakkal</i>	29

6.2.14	<i>Önkormányzati, közigazgatási feladatok</i>	29
6.2.15	<i>Vállalkozások</i>	30
6.2.16	<i>Önkormányzatot érintő, de önkormányzattól független magánfejlesztések és beruházások</i>	31
7	ÖSSZEGZÉS, ZÁRSZÓ	32

1 BEVEZETÉS

Magyarország helyi önkormányzatáról szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény (Mötv.) előírja, hogy a települési önkormányzatoknak kötelességük kidolgozni és elfogadniuk az adott település gazdasági programját. Jelen gazdasági program a képviselő-testület megbízási időtartalmára, vagyis öt évre kerül megtervezésre. A gazdasági program elkészítésének célja az, hogy az önkormányzat az előbb említett 5 év alatt egy egységes, előre meghatározott célrendszer szerint működjön.

A gazdasági program összeállítása során az alábbiak kerültek figyelembevételre:

- a polgármester és a képviselő-testület elképzelései,
- a Településfejlesztési Konceptió és az Integrált Településfejlesztési Stratégia (ennek elkészítésébe bevonásra kerül a lakosság, a vállalkozók és az önszerveződő közösségek),
- az Önkormányzat jelenlegi, illetve várható pénzügyi helyzete.

Ezen felül fontos megvizsgálni az Önkormányzat belső szervezeti tényezőit, erősségeit és gyengeségeit, továbbá a külső környezeti tényezőit is. Hiszen ezek erősen befolyásolják az elérendő célok esetleges megvalósulását.

1. ábra Inárcs Nagyközség Önkormányzatának Swot-elemzése

	Környezet	Társadalom	Gazdaság	Infrastruktúra
Erősségek	<ul style="list-style-type: none"> • rendezett településkép • természet közeli, falusias környezet • sok park, zöldterület • természetvédelmi és Natura 2000-res területek közelsége • kedvező növénytermesztési adottságok (eper) 	<ul style="list-style-type: none"> • gyarapodó lakosság • jó minőségű humán közszolgáltatások • helyi hagyományőrzés • sokszínű sport- és kulturális élet • átlagos munkanélküliség • a több kisebb közösségi hely jól működik 	<ul style="list-style-type: none"> • jó telephelyi adottságok, kiváló megközelíthetőség (M5) • térségi szinten erős vendéglátóipar, szálláskapacitás 	<ul style="list-style-type: none"> • folyamatos fejlesztések • megújuló és új középületek (óvoda, bölcsőde) • rendezett közterületek • jó közműellátottság • a belterületi utak rendszerben tartottak; a szilárd burkolat nélküliek legtöbbször is • szelektív hulladékgyűjtés
Gyengeségek	<ul style="list-style-type: none"> • invazív és gyomfajok terjedése • illegális hulladék és törmeléklerakások a külterületen 	<ul style="list-style-type: none"> • elöregedő társadalom • településközpont hiánya • ingázás • a növekvő roma lakosság és lakhatási problémáinak erősödése • a nonprofit, civil szektor részvétele 	<ul style="list-style-type: none"> • sok az ingázó, kevés a helyi munkalehetőség • gazdasági területek még fejlesztés alatt állnak 	<ul style="list-style-type: none"> • sok a burkolatlan út még a belterületen is, a külterületi utak sokszor nagyon rossz minőségűek • kevés a helyi szabadidő-eltöltési lehetőség

	Környezet	Társadalom	Gazdaság	Infrastruktúra
Lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> szelíd, természet közeli turizmus a helyi eper népszerűsítése, márkásítása 	<ul style="list-style-type: none"> térségi együttműködések erősítése (képzési programok) helyi rendezvények 	<ul style="list-style-type: none"> vállalkozások vonzása az autópályával szomszédos, gazdasági területekre a turisztikai szolgáltatások fejlesztése; programajánlatok a vállalkozások innovációs tevékenységének és piacra jutásuknak támogatása Budapest munkaerő-elcsúszó hatása nő 	<ul style="list-style-type: none"> településközpont kialakítása; nagyberuházások támogatása – szálloda, kézilabdacsarnok, iskolabővítés energetikai fejlesztéseket támogató pályázatok
Veszélyek	<ul style="list-style-type: none"> invazív fajok terjedése a természetes vegetáció kárára 	<ul style="list-style-type: none"> gyengülő lokálpatriotizmus 	<ul style="list-style-type: none"> a képzett munkaerő elköltözése nem alakulnak új helyi vállalkozások törvényi és jogszabályi változások finanszírozási problémák 	<ul style="list-style-type: none"> Út és közműberuházások nagy költségigénye

Fontos megemlíteni, hogy a gazdasági programban megfogalmazott célok elérése érdekében a szükséges anyagi eszközöket biztosítani kell, továbbá ezen célkitűzések egymásra épülő megvalósítását is.

Az anyagi eszközök és vagyon gyarapításához, megteremtéséhez nem elegendő figyelembe venni a folyamatosan keletkező forrásokat és bevételeket (állami támogatások, adóbevételek, egyéb bevételek), hanem emellett szükség van:

- a pályázati lehetőségek kihasználására,
- település elhelyezkedésének, adottságainak, sajátosságainak figyelembe vételével új lehetőségek keresésére és felmérése, illetve a meglévő anyagi források leghatékonyabb kihasználása is.

A gazdasági programnak nem az álmódosításokról és nem is az ígéretekről kell szólniuk, hanem a reális jövőnkéről. Ezeknek olyan megalapozott és megvalósítható terveknek kell lennie melyek nem csak a jelen érdekeinket, veszik figyelembe, hanem a jövőbeli érdekeket is. Pontosan ezért a gazdasági programnak igazán nem csak az önkormányzati ciklus idejére kell szólnia, hanem hosszú távon is a település érdekeit kell szolgálnia. Összességében tehát elmondható, hogy a gazdasági program nem a konkrét megoldások gyűjteménye, hanem alapvető tervek, irányok és elképzelések összessége. Ez egy olyan program, mely döntésekkel megalapozott rövid távú célokat vesz számba, azonban ezek összességében a hosszú távú célok elérését segítik elő.

2 HELYZET ELEMZÉS

2.1 Humán Korona vírus járvánnyal kapcsolatos társadalmi és gazdasági hatások

A jelenleg kialakult helyzet igen nagymértékben befolyásolja a gazdasági döntések sorozatát. Hiszen a legnagyobb problémát az jelenti, hogy bizonytalan a COVID-19 járvány megszűnése, mely az egész világgazdaság tekintetében komoly problémát okoz. A gazdasági program megtervezése során elengedhetetlen a várható anyagi helyzet vizsgálata, itt gondolva jelentős önkormányzati bevételekre gépjármű adóra, magánszemélyek kommunális adójára továbbá helyi iparüzési adóra is. Nagyon fontos megemlíteni, hogy csak olyan elképzeléseket szabad megvalósítani mely nem veszélyezteti a kötelező feladatok ellátását valamint a fizetőképességet. A 92/2020.(IV.6) kormányrendelet megjelenése azonban komoly változtatásokat vett fel, hiszen az önkormányzat adóbevételeinek jelentős részét a gépjármű adó és a helyi iparüzési adó adta, azonban a 2020. évi központi költségvetésnek a veszélyhelyzettel összefüggő szabályok megfogalmazzák, hogy a gépjármű adó 100 %-os mértékben a járvány elleni védekezés alap részét képezi. Ennek tükrében figyelemmel kell venni a kieső bevételi részt a fejlesztések kapcsán, hiszen e helyzet esetén is a cél az önkormányzat fennmaradása illetve az életkörülmények biztosítása és fejlesztése is a lakosság számára. További nehézséget okoz az iparüzési adó fizetési kötelezettség felfüggesztése is a 2020-as évben, hiszen ez is jelentős bevétel kiesést okoz. Előzetes számításaink szerint a 2020-2021. években a bevételkiesés összege elérheti a 100 millió forintot is. Ezen helyzet bizonytalansága miatt nem elegendő a változásokkal csak jelenlegi 2020.-as évben számolni, hanem a középtávú időtáv tekintetében érdemes figyelembe venni. Hiszen világszerte a gazdaság stagnálása és lelassulása várható, mely az önkormányzat következő éveiben is változásokat hozhat gazdasági szempontból.

2.2 Demográfiai, infrastrukturális, földrajzi elhelyez

2.2.1 Inárcs földrajzi elhelyezkedése, adottságai

Inárcs a közép-magyarországi régióban helyezkedik el. A régió földrajzi, gazdasági és kulturális értelemben egyaránt centrális helyet foglal el. Magyarország többi régiójához viszonyítva, továbbá e sokarcú és távlatokkal bíró, illetve a fővárost magában foglaló központi térség a szellem, a kultúra, az üzlet, a rekreáció és a turizmus centruma is.

A település a régióval azonos elhelyezkedésű és kiterjedésű Pest megye déli részén, a 10 települést magába foglaló Dabasi Kistérségben található. A település földrajzi elhelyezkedése és közlekedési kapcsolatai miatt elkülönül a kistérségi központtól. Inárcs a járási rendszer kialakítása óta közigazgatásilag a Dabasi járáshoz tartozik. Jól megközelíthető az M5 autópályáról, néhány kilométerre fekszik az M0-autópálya és a 405-ös utak csomópontjától. A településen az Ország közepe kistérség központjának, Dabas városának a vonzása érvényesül. A vonzásközpont jelentősége különösen az egészségügyi szolgáltatások illetve a körzetközponti feladatok ellátása során mutatkozik meg (okmányiroda, tűzoltóság, rendőrség stb.).

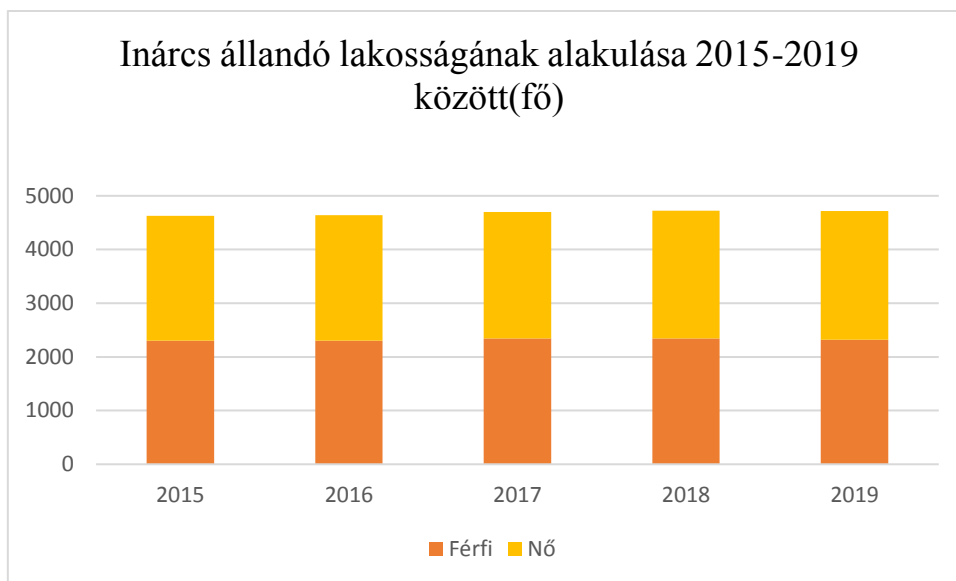
A települést ugyanakkor érinti a főváros közelsége, amely elsősorban a munkahelyek illetve az ingázók miatt fontos, de potenciális lehetőséget, előnyt is jelent az ipari parkban lehetséges befektetések szempontjából. Az autópálya közelsége, és a települést érintő vasútvonal is kedvező adottság. A természeti környezet, az Ócsai tájvédelmi körzet közelsége, az Ősborókás a turisztikai fejlesztések lehetősége szempontjából kedvező. A település fekvése a katasztrófa védelem terén is előnyös, hiszen sem árvíz sem belvíz nem fenyegeti az itt élőket, a gazdasági program készítése során tehát ilyen fenyegetettség miatt nem szükséges „vis major” alap képzése.

2.2.2 Főbb demográfia jellemzők

2. ábra Inárcs állandó népessége

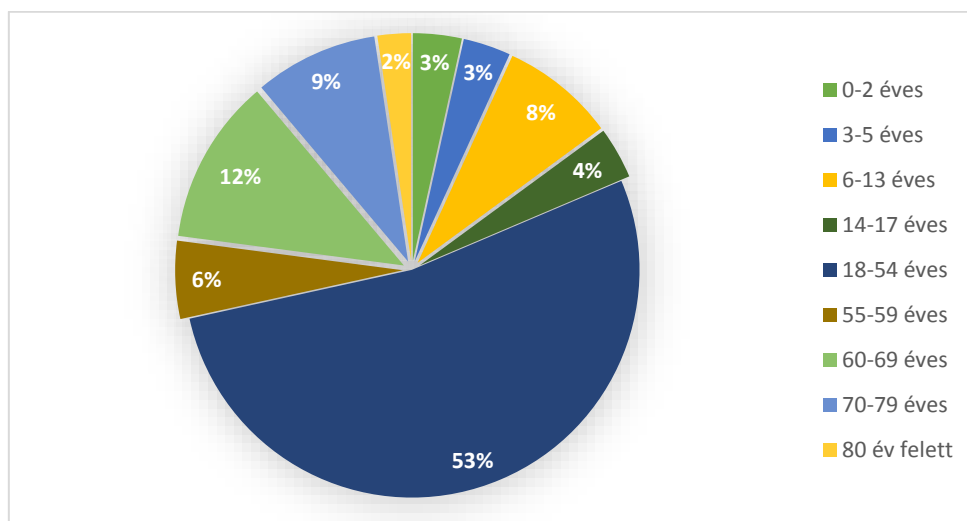
	Férfi	%-os arány	Nő	%-os arány	Összesen
2015	2301	49,74	2325	50,26	4626
2016	2304	49,69	2333	50,31	4637
2017	2344	49,87	2356	50,13	4700
2018	2345	49,66	2377	50,34	4722
2019	2322	49,23	2395	50,77	4717

3. ábra Inárcs állandó lakosságának alakulásának



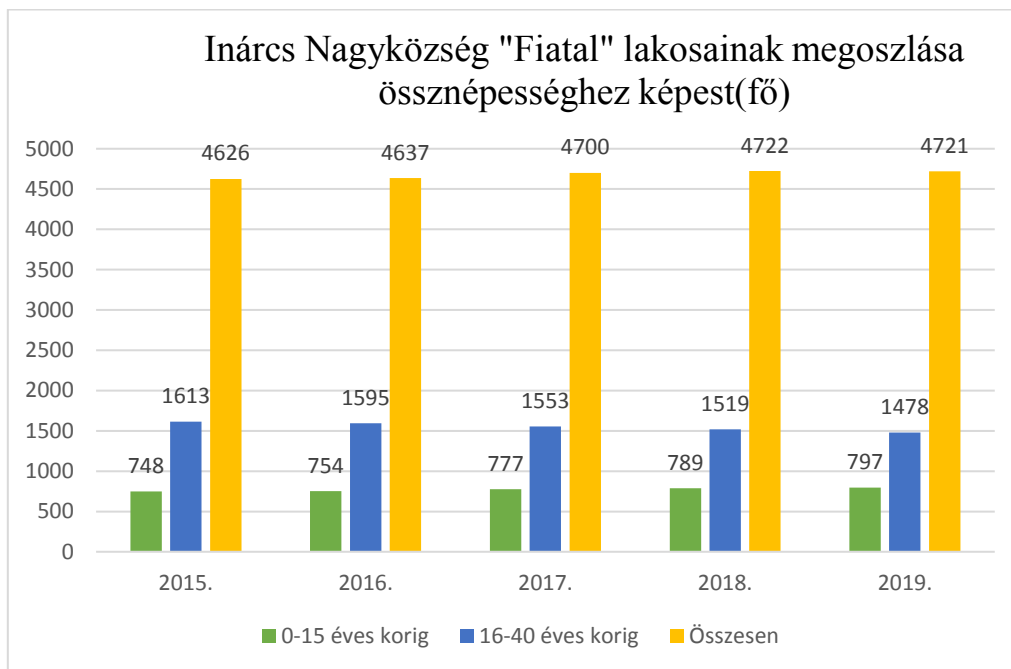
A demográfiai adatokból látható, hogy az elmúlt 5 évben 2015-2019 között Inárcs lakónépessége fokozatosan növekszik. A lakónépesség növekedése több ok miatt is növekedést mutathat, az egyik ilyen ok lehet, hogy a településen a születések száma meghaladja a halálozás számát, továbbá a lakosság szám növekedése a földrajzi elhelyezkedésének is köszönhető. Ez arra ad következtetést, hogy többen telepednek le a közösségben, mint amennyien a települést elhagyják.

4. ábra Inárcs Nagyközség lakosságának korcsoport szerinti megoszlása 2019. évben



Magyarország területén sajnos nagyon jellemző az elöregedő társadalom az utóbbi években, sajnos az elmúlt évekhez képest Inárcon az elöregedési index az átlagos értékek között alakul azonban fontos azt megemlíteni, hogy ennek ellenére a településen fokozatos növekedés figyelhető meg a 0-59 éves korosztály tekintetében, továbbá a lakosság nagy részét, ahogy a 4. ábrán is szemlélteti, a 18-54 éves korosztály teszi ki, mely több mint 50% feletti érték körül alakul. (Igen jelentős 53%-nak felel meg.)

5. ábra Inárcs Nagyközség 0-40 éves korú lakosság alakulása 2015.-2019. között



Össességében elmondható, hogy a 0-40 éves korig lévő lakosság a népesség nagy százalékát teszi ki, mely arra utal, hogy Inárcs egy fiatalos és lendületes település. Ezen statisztikai adatokon túlmenően a településen rendelkezésre álló belterületi telke száma is arra ad lehetőséget, hogy a Budapestről kiköltöző családok itt telepedhessenek le, továbbá az folyamatosan arra törekszünk, hogy a településen bővítsük a belterületi telkek számát a fiatalok itt tartása érdekében. Ezzel is növelve a lakosság lélekszámát, valamint biztosítani a fiatalodó társadalmat. Arra lehet következtetni tehát, hogy a lakosság száma a következő években is folyamatos növekedést fog mutatni, valamint a község is megpróbál ehhez hozzájárulni.

2.2.3 *Infrastruktúra helyzete*

Inárcs földrajzi elhelyezkedésének köszönhetően, jelentős infrastrukturális hálózattal rendelkezik. A település az M5 autópálya miatt lévő elhelyezkedéséből adódóan kiemelkedő közlekedési hálózata van. A főváros 20 perc távolságra helyezkedik el gépjármű használat esetén, azonban a jól kiépített úthálózatoknak köszönhetően, Budapestet Volánbusszal 40 perc alatt megközelíthető, ezen felül a Lajosmizse-Budapest Nyugati-pályaudvar közt közlekedő vonattal is megközelíthető. A közelben lévő autópálya kapcsolat miatt könnyen meglehet közelíteni a Budapesti Liszt Ferenc repülő teret is, mely egy újabb lehetőséget nyújt Inárcs számára. A településen a parkolási lehetőség biztosított a szükséges intézmények környezetében. Önálló kiépített gyalogos és kerékpárúttal a település kevésbé rendelkezik.

A település rendelkezik egészségügyi intézménnyel valamint alapfokú oktatási intézménnyel is, mely leginkább a településen élők számára biztosít ellátást, a település határán nem nyúlik túl a vonzáskörzetük. A településen 2 egészségügyi intézmény található meg, melyek a lakosság számára biztosítják a háziorvosi, fogorvosi és védőnői feladatok ellátását. Ezen felül a településen a lakosság számára biztosított az óvodai ellátás, mely 3 helyen áll rendelkezésre a település különböző pontjain. Továbbá a település rendelkezik egy önkormányzat által fenntartott 42 férőhelyes bölcsődei intézménnyel is, mely támogatja az édesanyákat és családokat, hogy újra foglalkoztatottként tudjanak a pályán lenni. A településen elhelyezkedő általános iskola két telephelyen működik, az egyik telephely az 1-4. osztályos tanulók fogadására szolgál, míg a másik a 5-8. osztályos tanulók számára ad helyet. A település célja, hogy folyamatosan biztosítja a helyi oktatási intézményben a férőhelyek számát, valamint fejlessze ezen intézményeket. A nagyközségeen biztosított a tanulók kulturális fejlesztése is, mivel a településen működik a Czifra György Alapfokú Művészeti iskola, mely hangszeres és táncos képességekkel rendelkezik ezen túlmenően pedig a településen még megtalálható a Múzsák alapfokú Művészeti Iskola színjátszó és festő tanszak művészeti oktatást végző intézménye is.

Összességében azt lehet elmondani, hogy a település rendelkezik minden olyan intézménnyel, mely biztosítja az összes kötelezően ellátandó feladat magas színvonalú ellátását. Fontos azonban megemlíteni, hogy a gazdasági programban megfogalmazott elképzeléseket és célokat a jelenlegi intézményrendszerek figyelembevételével, összehangolásával célszerű meghozni. Inárcs Nagyközség Önkormányzata által működtetett és fenntartott intézmények között kell megemlítenünk:

Oktatási-nevelési intézmények

- Boglárka Néphagyományörző Óvoda
- Inárcsi Tipegő Bölcsőde

Közművelődési intézmények:

- Zrumeckzy Dezső Művelődési Ház és Könyvtár

Egészségügyi és szociális intézmények:

- Háziiorvosi Szolgálat
- Védőnői Szolgálat
- Fogorvosi Szolgálat

2.3 Az önkormányzat által ellátott feladatok

A 2013- as változások következtében a magyar önkormányzati rendszert a feladat ellátás terén az angol modell jellemzi, a főbb ellátási feladatok:

- Település üzemeltetése (településfejlesztés, rendezés, köztemetők kialakítása és fenntartása, közvilágítás, helyi köz-utak kialakítása, közparkok és közterületek fenntartása, gépjármű parkolásának biztosítása, távhőszolgáltatás, hulladékkezelés)
- Egészségügyi alapellátás (házi orvos, védőnő, fogorvos)
- Köznevelés (csak óvodai ellátás)
- Szociális feladatok (otthon ápolás, gyermekgondozás, étkezés)
- Kultúra (könyvtárak, múzeumok)

2.3.1 Önkormányzat által ellátott kötelező feladatok

- Településfejlesztés, településrendezés,
- településüzemeltetés (köztemetők kialakítása és fenntartása, a közvilágításról való gondoskodás, a helyi közutak és tartozékainak kialakítása és fenntartása, közparkok és egyéb közterületek kialakítása és fenntartása, gépjárművek parkolásának biztosítása stb.),
- a közterületek, valamint az önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése,
- egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítségét célzó szolgáltatások,

- környezet-egészségügy (köztisztaság, települési környezet tisztaságának biztosítása, rovar- és rágcsálóirtás),
- óvodai ellátás,
- kulturális szolgáltatás, nyilvános könyvtári ellátás biztosítása; előadó-művészeti szervezet támogatása, a kulturális örökség helyi védelme; a helyi közművelődési tevékenység támogatása,
- gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások,
- a szociális szolgáltatások és ellátások, amelyek keretében települési támogatás állapítható meg,
- lakás- és helyiséggazdálkodás,
- a területén hajléktalanná vált személyek ellátásának és rehabilitációjának, valamint a hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása,
- helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás,
- honvédelem, polgári védelem, katasztrófavédelem, helyi közfoglalkoztatás,
- helyi adóval, gazdaságszervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok,
- kistermelők, őstermelők számára - jogszabályban meghatározott termékeik - értékesítési lehetőségeinek biztosítása, ideértve a hétvégi árusítás lehetőségét is,
- sport, ifjúsági ügyek,
- nemzetiségi ügyek,
- közreműködés a település közbiztonságának biztosításában,
- helyi közösségi közlekedés biztosítása,
- hulladékgazdálkodás,
- víziközmű-szolgáltatás, amennyiben a víziközmű-szolgáltatásról szóló törvény rendelkezései szerint a helyi önkormányzat ellátásért felelősnek minősül.

2.3.2 Önkormányzat által ellátott önként vállalt feladatok

Köznevelési és gyermekjóléti feladatok:

- alapfokú művészeti oktatás biztosítása az örkényi Cziffra György alapfokú Művészeti és a Múzsák Alapfokú Művészeti Iskola kihelyezett tagozatának működéséhez nyújtott támogatás útján,
- bölcsőde üzemeltetése.

Sport, egészségügyi, ifjúságpolitikai tevékenység támogatása:

- civil szervezetek támogatása,
- sportpálya üzemeltetése.

Közbiztonsági feladatok:

- civil szervezet (Inárcsi Polgárőr Egyesület) támogatása,
- helyi körzet megbízott költségtérítési támogatása,
- térfigyelő kamerarendszer üzemeltetése.

Tagsági részvétel:

- Falugondnokok Duna Tisza Közi Egyesülete,
- Települési Önkormányzatok Országos Szövetsége (TÖOSZ),
- Dabas És Környéke Üdülőtábor Alapítvány,
- Felső-Homokhátság Vidékfejlesztési Egyesület,
- Ország Középe Többcélú Kistérségi Társulás.

Nevezetes ünnepeink megtartása a Nagyközség szervezésében:

- Nőnap,
- március 15. 1848-as Forradalom és szabadságharc megemlékezés,
- április 24. Szent György nap,
- Inárcsi Falunap,
- augusztus 20. Szent István nap,
- Szüreti Felvonulás,
- október 23. (1956-os megemlékezés),

- Halottak napja,
- Nyugdíjasok karácsonya,
- Falu karácsonya.

Fiatalok támogatása tanulmányi teljesítményük alapján:

- Bursa Hungarica ösztöndíj adása,
- Inárcsi középiskolások tanulmányi ösztöndíj biztosítása.

Önkormányzat által alapított kitüntetések, díjak jutatásai:

- Díszpolgári cím,
- Inárcs Községért díj.

2.4 Gazdasági helyzet elemzés

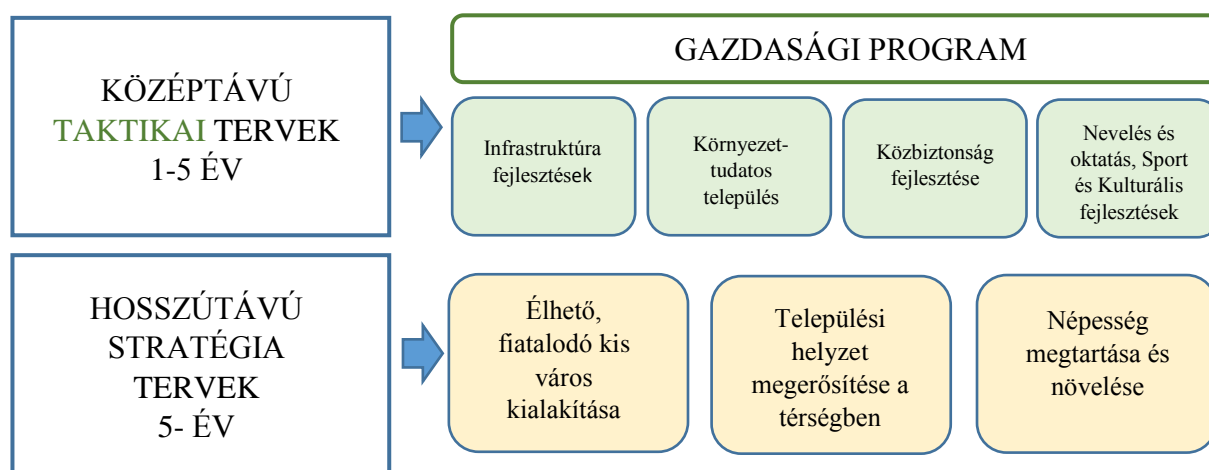
Inárcs Nagyközség Önkormányzatának gazdasági helyzete stabil, fenntartható és gazdaságos. Stabil likviditás jellemzi a pénzügyi helyzetét. A stabilitás köszönhető annak, hogy az ellátott feladatok finanszírozási struktúrája nem jelent nagy kockázati forrást a működési kiadások tekintetében. Ennek oka, hogy a működési bevételek fedezetett nyújtanak a működési kiadásokra, ezen felül pedig az önkormányzat nem csak szinten tart, hanem a falu fejlődésére is anyagi háttérrel tud biztosítani a különböző támogatásoknak köszönhetően. A pályázati önrészeket az önkormányzat a legtöbb esetben folyamatosan biztosítani tudja azonban ez bizonyos esetekben a likviditás érdekében, ezen kifizetések pénzügyi rendezése elhúzódhat.

Fontos, hogy a gazdasági programban megfogalmazott célok kapcsán figyelemmel kísérjük a gazdasági helyzet alakulását, hiszen ez rengeteg területet befolyásolhat. Az anyagi források biztosítása érdekében szükséges különböző feladatokat rögzíteni, melyek elősegítik a programban megfogalmazott célok megvalósítását. Elsősorban meg kell fogalmazni, hogy az önkormányzatnak a működési bevételeinek növelési lehetőségeit fel kell kutatni és elemezni. Meg kell vizsgálni az adórendszert, továbbá a vagyon gazdálkodást is. Olyan adórendszert célszerű kialakítani, mely a helyi adópolitika elvárásainak megfelel, továbbá annak a megfelelő és hatékony eszköze is, hogy ezzel az önkormányzat növelni tudja a forrásait. Amennyiben ez nem valósul meg, akkor célszerű a helyi adórendeleti politikát felül vizsgálni, majd megtárgyalni a változtatásokat. Célszerű az Önkormányzat vagyontárgyait is megvizsgálni, a 3E kritérium (gazdaságos, hatékony, eredményes) rendszer tekintetében, hogy hatékonyan

vannak-e felhasználva, a lehetőségeknek megfelelően, illetve meg kell vizsgálni, hogyan alakulnak az üzemeltetési költségek, azok gazdaságosak vagy nem. Fontos megtárgyalni és javaslatot tenni az egyes vagyontárgyak hasznosítására, értékesítésére és felhasználására amennyiben az szükséges. A mindenkori önkormányzati vagyonszámvetés tartalmazza azokat az ingatlanvagyon elemeket, amelyeket értékesítésre szánunk. Ilyenek elsősorban a belterületi telkek, amelyek újabb lakóházak építésére alkalmasak vagy az önkormányzat tulajdonában lévő gazdasági –ipari területek, amelyeket gazdasági beruházók számára kívánunk értékesíteni.

3 FEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ

6. ábra Inárcs Nagyközség Önkormányzatának fejlesztési koncepciója



Inárcs Nagyközség Önkormányzata és képviselő testülete a fejlesztési koncepció meghatározása során figyelembe veszi a település adottságait és lehetőségeit, valamint ezek összességére épít. Az önkormányzat célja a program meghatározása során, hogy egy gyümölcsöző és fejlődő települést tudjon a továbbiakban is a magáénak. A település koncepció során nem csupán a rövid és középtávú célok kerülnek meghatározásra, vagyis az infrastrukturális, nevelés, oktatás, sport és kulturális fejlesztések, hanem ezen rövid és középtávú célok meghatározása során számba vételre kerül, hogy ezen beruházások és fejlesztések milyen vonzattal járnak a jövőben, illetve milyen hosszú távú következményei lesznek az öt éves ciklus ideje alatt az esetlegesen létrejövő elképzeléseknek. Ezek segíteni fogják-e, valamint meg fogják-e alapozni a későbbi hosszú távú célok elérését, hogy egy élhető és fiatalodó kisváros legyen Inárcs.

3.1 Működési és fejlesztési alapelvek

3.1.1 Működési alapelvek

A fejlesztési program biztos megvalósítása érdekében célszerű néhány fontos általános alapelvet megfogalmazni és meghatározni Inárcs Nagyközség Önkormányzatánál:

- Stabil pénzügyi helyzet biztosítási, likviditási problémák elkerülése továbbá a folyamatos fizetőképesség megtartása,
- költséghatékony gazdálkodás,
- a kötelező feladatok magas színvonalú biztosítása a bevételek és kiadások egyensúlyának figyelembe vételével,
- a közösség folyamatos támogatása, a megfelelő kereteken belül. A munkanélküliség arányának csökkentése, alacsonyan tartása, továbbá a szociális rászorulókat folyamatos biztosítása és támogatása,
- a helyi civilszervezetek támogatása és fejlesztése gazdaságilag, valamint a társadalmi pozíció javítása és növelése.

3.1.2 Fejlesztési alapelvek

Célszerű továbbá a program magas színvonalú megvalósítása érdekében további fejlesztési alapelveket meghatározni:

- A bevételek maximalizálása a lehetőségekhez mérten, többletbevételi források keresése, továbbá a támogatási és európai források hatékony felkutatása,
- az önkormányzati vagyon leghatékonyabb felhasználása és hasznosítása a mindenkori önkormányzati vagyonkataszter szerint,
- legköltséghatékonyabb és leggazdaságosabb lehetőségek kiválasztása a fejlesztések és beruházások megvalósítása érdekében,
- a fejlesztések, beruházások illetve a gazdasági fejlesztési stratégia megválasztásánál, a lakosság igényeinek figyelembe vételével kerül kialakításra (közmeghallgatások és lakossági fórumok megszervezése) továbbá ezzel növelve a polgárok identitástudatát,
- a következőkben sorra következő fejlesztések és beruházások megvalósítása az életminőség javítására és ezen körülmények korszerűsítésére irányulnak elsődlegesen,

- térségben vállalt szerepvállalás kihangsúlyozása, a külső regionális kapcsolatok erősítése és felélénkítése, valamint a gazdasági környezet is,
- jelenlegi környezet tudatos világban elengedhetetlen a környezetbarát és környezettudatos lehetőségek figyelembe vétele a gazdasági fejlesztésekkel kapcsolatban,
- a helyi civil szervezetek és vállalkozások támogatása, gazdasági élénkítése és fejlesztése. Helyi költségvetési rendeletben elkülönítésre kerül egy támogatási alap a helyi civil szervezetek és vállalkozások számára az eddigi évek jól működő gyakorlatát követve,
- a turizmus és idegenforgalmi lehetőségek felmérése és ezen lehetőségek intenzívebb és hatékonyabb kihasználása.

4 VAGYONGAZDÁLKODÁS, BEFEKTETÉSI-TÁMOGATÁSI POLITIKA

Az önkormányzati vagyon tekintetében az utóbbi években növekedés figyelhető meg, mely a sikeres vagyon gazdálkodási politikának köszönhető. A sikeres vagyongazdálkodási politika megvalósulása abból adódik,

- hogy az önkormányzat olyan fejlesztéseket valósított meg melyeket vagy önerőből vagy pedig pályázati forrásból teljesített,
- ezen felül a leadott pályázatokból a sikeresen megnyert pályázatok mértéke jelentős volt, melynek köszönhetően szintén vagyon növekedés figyelhető meg.

Fontos megemlíteni, hogy az önkormányzat jelenlegi vagyona tekintetében különbséget kell tenni az önkormányzat forgalomképes és forgalomképtelen, továbbá korlátozottan forgalomképes vagyona között. Hiszen ezek teljesen más célt szolgálhatnak a működés során. Az önkormányzat forgalomképtelen törzsvagyon körébe tartoznak a közterületek, közutak és járdák. A korlátozottan forgalom képes törzsvagyon körébe tartoznak az intézmények ingatlanai. Önkormányzatunk estében az Inárcsi Polgármesteri Hivatal épülete, Zrumeckzy Dezső Művelődési Ház és könyvtár, Boglárka Néphagyományőrző Óvoda és konyha, Inárcsi Típegő Bölcsőde, Tolnay Lajos Általános Iskola alsó tagozatos épülete, Inárcsi Tájház, Inárcsi Sportpálya és épülete, valamint a közművek is. A forgalomképes vagyon részét pedig az építési telkek, szántók és bérlakások képezik.

Az önkormányzat egyik célja, hogy a közösség igények figyelembe vételével a vagyont gyarapítsa a megfelelő keretek között, az eddigi évek tendenciájához hasonlóan.

A vagyonpolitika meghatározásakor számba kell venni a lehetőségeket és az ésszerű gondolkodást kell követni, hiszen a jelenleg kialakult csökkenő források mellett nehéz a költségvetés egyensúlyát megtartani hitelbevonás mellőzése mellett. Az önkormányzatnak pontosan ezért csak olyan intézmény hálózatot és közszolgáltatási struktúrát célszerű üzemeltetni, mely az ésszerűség és takarékos gazdálkodást jellemzik, továbbá ezek a szükséges igények kielégítésére szolgálnak a településen. A lakosok infrastrukturális és közszolgáltatási igényeik kielégítése során számba kell venni az önkormányzat jelenlegi törzsvagyonát, hogy milyen szükséges intézményrendszerrel és úthálózattal rendelkezik a településen. Szükséges-e ezen területek bővítése vagyonnövelés szempontjából, továbbá a vagyon értékének megtartásából adódóan fontos az állagmegóvás. Ezen túlmenően amennyiben karbantartás, felújítás illetve bármilyen beruházás kerül végrehajtásra az adott befektetett eszközök esetében az a törzsvagyon értékét növelni fogja. Fontos azt megemlíteni, hogy az önkormányzat vagyon politikáját jellemzi az úgynevezett „vagyonért vagyon” elv is, vagyis amennyiben forgalomképes vagyon esetleges esetben értékesítésre kerül, akkor az abból származó bevétel csak vagyonszerzésre valamint beruházásra lehet fordítani.

Az utóbbi 5 évben ezen szempontok figyelembe vétele és ezen elvek alkalmazása jellemezte az önkormányzat vagyongazdálkodását. Ahogy 7. ábrán is megfigyelhető az önkormányzat vagyona a 2015-2018 közötti évben növekedési tendencia jellemezte. Az önkormányzat vagyon a 2018-as évben volt a legjelentősebb, a 2019-es évben viszont visszaesés figyelhető meg. A jelentős mértékű vagyon csökkenés oka az, hogy az önkormányzat vagyonából kivezetésre került egy helyesbítő tételként a Tolnay Lajos Általános Iskola felső tagozatos épülete, hiszen ezen intézmény átadásra került a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ részére. Az intézmény továbbra is az Önkormányzat nyilvántartásaiban szerepel, azonban nem az önkormányzati vagyonalap részét képezi.

7. ábra Inárcs Nagyközség Önkormányzatának vagyon alakulása 2015-2019 között



5 ADÓPOLITIKA

Az önkormányzat gazdasági program tervezése során a célok megvalósítása érdekében az adópolitika meghatározása elengedhetetlen a jelenlegi ciklus idejére. Azért fontos erre hangsúlyt fektetni mivel az önkormányzat bevételei tekintetében az állami támogatások növekedése a következő években nem reális, továbbá ezen összegek további csökkenésére kell számítani. Ennek következtében az önkormányzat célja, hogy a lehetőségeit és forrásait a lehetőségekhez mérten szinten tartsa, valamint ha lehet, akkor növelje őket. Az adópolitika meghatározása azért van elsősorban szükség, mivel az önkormányzat elsődleges bevételi forrása a településen beszedett adók. Melyek folyamatos figyelése valamint felülvizsgálata elengedhetetlen. Az önkormányzat adó bevételeinek jelentős részét a kommunális adó, az iparüzési adó és az önkormányzatot megillető gépjármű adó tette ki az utóbbi években. Azonban a jelenleg kialakult humán koronavírus fertőzések következtében számolni kell a változásokkal az adóbevételek terén. A 92/2020. IV. 6. kormányrendelet megjelenésével az önkormányzatot megillető adóbevételek mértékei megváltoztak. A kormányrendelet kimondja, hogy az önkormányzat által beszedett gépjármű adó nem illeti meg az illetékes önkormányzatot, hanem ezen összegek a járvány elleni védekezési alap részét képezik. Továbbá figyelembe kell venni a helyi iparüzési adó csökkenését is, hiszen az adófizetési kötelezettség határideje kitolásra került a vállalkozók támogatása céljából valamint a gazdaságvédő program részeként a koronavírus járvány ideje alatt. Azonban az adónemek további csökkenésére is lehet számítani a járvány következtében. Ugyanakkor a bevételek növelése lehetséges az új vállalkozások és

magánberuházások adófizetési kötelezettsége által. Ezen felül kiemelt szerepet kell fordítani az új vállalkozások és befektetők ösztönzésére, hogy itt telepedjenek le és így helyi adófizetőké váljanak.

Az önkormányzat és a képviselő-testület egy olyan adóztatási rendszert kíván kialakítani, mely által biztosítani tudja az önkormányzat stabil bevételi forrását folyamatosan. Ezt úgy kell kialakítani, hogy igazságos legyen az adófizetők körében. Az adórendszer kialakítására azért van szükség, mivel az adóviselési képességgel rendelkezőknek hozzá kell járulnia az önkormányzati közszolgáltatások finanszírozásához, melyek a szükséges közösségi kiadások miatt merülnek fel. Azon adófizetők támogatása érdekében, akik nem rendelkeznek megfelelő anyagi háttér biztosításával, mentesíthetők a kötelezettségek alól a megfelelő szabályozások mellett. Ezen felül az önkormányzat az igazságos közteherviselés elvét gyakorolja, vagyis az összes eszközt alkalmazza az adópolitika végrehajtása érdekében. Azaz ellenőrzés, behajtás és végrehajtás, mely az adóbevételek megszerzését, valamint a hátralékok csökkentését jelenti és ezen túlmenően ezt alkalmazza a saját bevételt jelentő bírságok esetén is.

6 GAZDASÁGI PROGRAM FEJLESZTÉSI TERÜLETEI, FEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ

6.1 Befolyásoló tényezők:

A gazdasági program meghatározása során a benne megfogalmazott célok elérése és megvalósítása érdekében koncentrálni kell a program megvalósításához szükséges eszközök és anyagi források megteremtésére, továbbá figyelembe kell venni, hogy reális célokat határozzunk meg illetve fontos koncentrálni arra is, hogy ezen célok egymásra épüljenek.

A gazdasági program meghatározása egy nagyon összetett feladat, hiszen sok olyan tényező van, mely befolyásolja a programot, valamint ennek megvalósulását is. Pontosan ezért a program tervezése során ezen tényezőket célszerű megfogalmazni és ezen területekre jobban kell koncentrálni, hogy kitudjuk szűrni azon veszélyeket, melyek a program megvalósulást idéznék elő. Ilyen tényezők között kell megemlíteni a település helyi adottságait, az önkormányzat jelenlegi és várható pénzügyi és vagyoni helyzetét. Továbbá figyelembe kell venni a kormány gazdaságpolitikáját, a megyei és járási területfejlesztési operatív programot, a képviselő-testület és bizottság javaslatait és a polgármesteri programot is. Ezen felül célszerű a lakosság igényeit, a településen működő és megtalálható intézmények valamint szervezetek

igényeit, javaslatait is számba venni és koncentrálni rá. Valamint a rendelkezésre álló bevételi forrásokat célszerű megvizsgálni milyen mértékű támogatási forrásra lehet számítani a nemzeti és európai pályázatok terén.

Emellett említést kell tenni az önkormányzat gazdálkodási forrásairól is. Az önkormányzat egy önállóan működő gazdálkodási szervezet, amely önállóan gazdálkodik a költségvetési bevételekkel valamint a kiadásokkal is. Fontos azt megemlíteni, hogy az önkormányzat költségvetése az államháztartás részét képezi, valamint szorosan kapcsolódik ehhez a teljes pénzforgalmával. Az elsődleges célja az önkormányzatnak, hogy a kötelező feladatait és ellátásait biztosítani tudja, melyet a saját bevételeiből, az átengedett központi adókból, más gazdálkodó szervektől átvett bevételekből, a központi költségvetési normatív hozzájárulásokról illetve a rendelkezésre álló támogatásokból biztosít.

6.2 Főbb fejlesztési területek

6.2.1 Infrastrukturális fejlesztések, településüzemeltetés

- **Út, közmű fejlesztés és közterület rekonstrukció a településen**

- A jelenleg szilárd útburkolattal nem rendelkező, vagy rendelkező azonban rossz állapotban lévő utak megépítése, felújítása.

A polgármesteri program részét képezte egy-egy nagyobb út szilárd burkolattal történő fedése, azonban a COVID-19 járvány helyzet kialakulásával ezen beruházások előreláthatólag csak a Magyar Falu Program keretében valósulhatnak meg, valamint további pályázati források bevonásával, amelyek keretében lehetőség lesz pályázni mind útfelújításra mind pedig útépitésre is. Azonban fontos figyelemmel kísérni azt, hogy ezen beruházások csak abban az esetben megvalósíthatóak, ha azok nem veszélyeztetik a stabil gazdasági helyzetet. A cél az, hogy a jelenlegi helyzet ellenére – amely előzetes számításaink szerint várhatóan körülbelül 100 millió forint összegű kiesést okoz az önkormányzat részére a 2020-as évben - lehetőségeinkhez mérten újabb útépitési beruházások tudjanak megvalósulni és a polgármesteri programban meghatározott tervek megvalósulásra kerüljenek a ciklus ideje alatt. Az önkormányzat mindenképpen törekedni fog arra és meg fog tenni mindent azért, hogy a pályázati lehetőségeket megragadja és ezzel biztosítsa a jelenlegi úthálózat bővítését és fejlesztését.

- Meglévő közparkok (sportpark, kamaszpark, Dózsa tér, játszótér) folyamatos korszerűsítése, továbbá újabb közösségi terek kialakítása.
90 m² nagyságú C-típusú sportpark kerül kialakításra várhatóan 2021 nyaráig a Dózsa tér területén. Ezzel a felnőttek illetve a mozogni vagyok számára is új sportolási lehetőséget biztosít, fontos azt megemlíteni ezen beruházás pályázati forrásból fog megvalósulni. Pályázatot nyújtottunk be továbbá egy 150 m² területű játszótéri eszközre, mely pozitív elbírálásában bízunk.
- Parkoló kialakítása a szükséges területeken, a Tolnay iskola bővítése kapcsán parkolók számának növelése önkormányzati közterülete,
- Frekventáltabb területeken, ha szükséges gyalogos járda kialakítása (Posta és Polgárőrség melletti útszakasz). A jelentős hosszú útszakaszok esetén (Széchenyi út, Bajcsy-Zsilinszky út) a magas költségek miatt ezen beruházások csak pályázati támogatás, valamint a lakosság bevonással tudnak csak megvalósulni.
- Kerékpárútra vonatkozóan csak abban az esetben érdemes a nagy költségű engedélyes és kiviteli terveket elkészíttetni, amennyiben lesz pályázati forrás ilyen jellegű beruházásra. A Tolnay Lajos Általános Iskola Tolnay úti telephelyének bővülése miatt a képviselő testület célja az, hogy a ciklus ideje alatt amennyiben lehetséges az engedélyes és kiviteli tervek elkészítésre kerüljenek a Tolnay út és a Széchenyi út közötti bicikli út kiépítésével kapcsolatban, hiszen csak az engedélyek és a tervek birtokában lehetséges a pályázatok beadása.
- Temető belső úthálózatának fejlesztése – 2020 októberében tovább folytatódik.
- A község belterületéhez tartozó már kiépült, de közmű hiányos területeken a víz és csatornahálózat bővítésének megvalósítása - 2020 október – november hónapokban további 5 terület kerül újonnan közművesítésre (Kakucsi és Bajcsy-Zsilinszky út közműhiányos útszakaszain, Szőlő utcában, Perényi közben és Bajcsy-Kossuth Lajos utcát összekötő útszakaszon),
- Faluközpont kialakítása az önkormányzati tulajdonú Széchenyi téren.
A terület adott, mely a faluközponti funkcióját a későbbiek során betudná tölteni. Az idei évben a 2007-es faluközpont kialakítási tanulmányterv felülvizsgálatra kerül. A beruházás volumenét tekintve ezen munkafolyamatok csak magántőke bevonásával valósíthatóak meg. Tárgyalást folytatunk pontosan ezért egy magánbefektető csoporttal a faluközpont terveinek megvalósításának érdekében, és az eddigi tapasztalataink alapján van remény arra, hogy a jövőben ezen épület komplexum létre tudjon jönni.

- Széltől és esőtől védett, fedett buszmegállók kialakítása a lehetőségek tükrében (Új Iskola, Inárcs-Kakucsi elágazás, Bajcsy-Zsilinszky út, és Iskola utcai buszmegállók).
 - Az önkormányzat pályázatot nyújtott be az önkormányzati tulajdonban lévő 6 darab Hársfa utcai belterületi telek víz és csatorna hálózatának létesítésére. Ezen telkek esetében a cél az, hogy már közművesített telkek kerülhessenek értékesítésre magán személyek részére, újabb lakóházak építésének céljából.
 - Vízkár elhárítás. A település bejárása a településen elhelyezkedő vízelvezető árkok felülvizsgálásának ügyében, továbbá a lakosság figyelmének felhívása arra, hogy fordítsanak ők is hangsúlyt a vízelvezető árkok folyamatos karbantartására. A kiemeltebb közterületeken ezen probléma megoldása (József utca, Traktor utca).
- **Belterületi telkek biztosítása és létrehozása**
 - Az utóbbi évek tendenciáját figyelembe véve jelentős érdeklődés figyelhető meg az új építési telkek esetében Inárcson, a településrendezési terv keretében tervezésre kerül, az újonnan letelepedni kívánók számára egy 90 telekből álló lakóbokor csoport. Azonban ezen beruházás az önkormányzat bevételeinek tükrében önerőből nem tud megvalósulni, hiszen a közművesítések illetve a telkek kikapcsolása komoly anyagi terhet jelent. Pontosan ezért a kialakításhoz szükséges egy ingatlan fejlesztővel tárgyalni. Az önkormányzat másodlagos célja, hogy ezen ügyleteknek köszönhetően bevételre tegyen szert.
 - A Bucka és az Aranytelep településrészek felzárkóztatásának folytatása, az itt élők életminőség javítása.
Az új Településrendezési terv előkészítése a végét járja, amelynek lényeges eleme a Bucka településrész építésjogi helyzetének rendezése. Az új helyi építési szabályzat biztosítani fogja a Bucka és az Aranytelep területén a megfelelő méretű telkek esetében a lakóépületek építését.
- **Új ipari-gazdasági területek bevonása**
 - Újabb gazdasági és ipari területek kialakítása ingatlanfejlesztők közreműködésével. Az M5 autópálya pozíciója miatt ez egy olyan lehetőség, mely komoly bevételi forrást jelent az Önkormányzat számára. Továbbá a jelenleg kialakult koronavírus járvány okozta helyzet miatt ezen bevételekre mindenképpen szükség van ahhoz, hogy újabb fejlesztések és beruházások tudjanak megvalósulni. Ezen területek gazdasági átszervezésének lehetővé tétele jelentős közérdek a település hosszú távú önfenntartó képességének javítása szempontjából.

6.2.2 Nevelés-oktatás

A 2013-as változások következtében az önkormányzattól a Tolnay Lajos Általános Iskola fenntartása a Klebelsberg Intézményfenntartó Központhoz került.

Tervezett fejlesztések és feladatok nevelés-oktatás területen:

- A meglévő Inárcs Tolnay Lajos Általános Iskola bővítésével egy új 8 tantermes iskolaépület és tornacsarnok építése a tankerületi központ közös együttműködésével. A megvalósíthatósági tanulmányterv elkészült, amely a Kormány döntésére vár. Amennyiben a beruházás a kivitelezési szakaszba fordul az önkormányzat feladata lesz az építéshez szükséges terület biztosítása. Az önkormányzat feladataként tűzte ki - pozitív elbírálás esetében, hogy a Tolnay utcai iskola udvarán található melléképületek lebontását el fogja végezni, valamint a szükséges közművesítéseket is teljesíteni fogja (víz és csatornahálózat kiépítése, gáz hálózat átalakítása),
- Nyári napközis gyermek táborok megszervezése a helyi civilszervezetekkel és helyi vállalkozókkal együtt működve. A táborok megtartása a megújult Inárcsi Nagycsaládos Egyesületének erdei táborában a helyi Művelődési Ház közreműködésével,
- az óvodai ellátás megszervezése a törvényi előírások szerint,
- óvodás gyermekek folyamatos nyári ellátásának megszervezése,
- az intézmények pályázati tevékenységének segítése,
- az oktatási-nevelési intézmények hatékonyabb működtetése,
- szorosabb együttműködés a nevelési-oktatási intézmények körében,
- az intézményeknél az energiatakarékossági szempontok előtérbe kerülésének szorgalmazása,
- művészeti képzés támogatása,
- ifjúságvédelmi oktatás, drog- és alkohol-prevenció a helyi rendőrség bevonásával.

6.2.3 Kultúra és közművelődés

Tervezett fejlesztések, feladatok és újítások kultúra és közművelődés területen:

- Településarculat megteremtése, kulturális értelemben is,
- közösségi és kulturális élet fellendítése, művészeti kezdeményezések támogatása, rendszeres művészeti események szervezése,
- azon civil szervezetek támogatása is a jövőben, akik helytörténeti feltáró munkát kezdeményeznek,
- a helyi művészek tehetség programja és bemutatkozási lehetőségek biztosítása a helyi művészek számára különböző költői és felolvasói estek megszerzésével továbbá állandó vagy időszakos kiállítások biztosítása a helyi közintézményekben ezenfelül pedig a helyi művészek bemutatóinak megszervezése,
- Zrumeckzy Dezső Művelődési Ház és Könyvtár többfunkciós intézmény hatékonyabb működtetése,
- Zrumeckzy Dezső Művelődési Ház és Könyvtár hatékony együttműködésének elősegítése a helyi, illetve térségbeli társintézményekkel, civil szervezetekkel, közösségekkel,
- hagyományápoló tevékenységek folytatása, támogatása,
- a könyvtári szolgáltatások ismertebb tétele a lakosság számára, továbbá a lakosság igényeihez való nyitvatartási idő megvalósítása a cél,
- a település múltját bemutató tárlat elhelyezése,
- a helyi kiadványok és Inárcs hírnevét öregbítő civil kezdeményezések megjelenésének támogatása,
- a kulturális intézmények pályázati tevékenységének segítése.

6.2.4 Sport, rekreáció

Tervezett fejlesztések és újításokhoz szükséges támogató feladatok sport és rekreáció területen:

- a helyi sportegyesületek támogatása a folyamatos működés biztosítása érdekében,
- a sportegyesület pályázati tevékenységeiknek támogatása, segítése és szorgalmazása,
- a helyi sportegyesületekkel szoros együttműködés a sportolási lehetőségek bővítése érdekében,
- a helyi kézilabda egyesület támogatása a sportcsarnok megépítéssel kapcsolatban. A szükséges előkészítő lépéseket az önkormányzat megtette. A sportcsarnokra kijelölt terület tulajdonjogát az önkormányzat átruházta a Inárcs-Örkény KC számára. Az önkormányzat vállalta sportcsarnokhoz szükséges szennyvíz hálózat kiépítését, ezzel is hozzájárulva a beruházás megvalósításához, mely tartalmaz egy közepes átemelő kiépítését, amely a későbbiek során alkalmas lesz a Hársfa utca bővített víz és csatornahálózat ellátására is, továbbá kiépítésre fog kerülni egy gravitációs és egy nyomott szennyvízvezeték is. A sportcsarnok megvalósításához szükséges tervdokumentáció elkészült továbbá az építéshez szükséges engedélyekkel is rendelkezik az egyesület. Az ivóvízvezeték kiépült, a szennyvízelvezető rendszer vízjogi engedélyezés alatt áll. A kivitelezés 2020 októberében megkezdődik. Az önkormányzat a beruházás megvalósulása érdekében továbbra is támogatni kívánja az egyesületet.
- sportélet fellendítése (a helyi sikeres felnőtt sportolók bevonása a helyi rendezvényekbe és sportéletbe) és sportolási lehetőségek javítása,
- a kevésbé ismert szakosztályok komolyabb szintre emelésének elősegítése (atlétika) az iskolai testnevelők közös együttműködésével és mentorálásával,
- sportkultúra kialakítása a lakosság tekintetében. Az egészséges életmód népszerűsítése illetve a mozgás és sportolás ösztönzése az összes korosztály esetében,
- a helyi sportlétesítmények folyamatos karbantartása, maximális kihasználása,
- önkéntes munka felhasználása (pl. pálya karbantartás, közterületek karbantartása),

- közös tervezés, együttműködés, koordináció, szolgáltatás, és infrastruktúrafejlesztés a sportegyesületekkel.

6.2.5 Turisztika, idegenforgalom

Tervezett fejlesztések és feladatok turisztika és idegenforgalom területen:

- aktív és falusi turizmus támogatása a térségben. A helyi lakosok ösztönzése a falusi turizmust jellemző kereskedelmi szálláshelyek kialakítására,
- a térségben megtalálható településekkel közös együttműködés a rendezvények tekintetében,
- a településen áthaladó turista útvonal jelzések karbantartása helyi önkéntesek által,
- a helyi turisztikai látványosságok széleskörűbb terjesztése,
- a település turisztikai térképének létrehozása és terjesztése,
- térségi összefogás keretében kerékpárútra való pályázati lehetőségek felkutatása és kihasználása a ciklus ideje alatt a lehetőségek szerint az engedélyezési és kiviteli tervek elkészítése, ezzel a turizmus számára biztosítva egy újabb vonzerőt, valamint ezzel növelve a környékbeli turizmust.

6.2.6 Környezet- és természetvédelem

A környezettudatosabbá tétel és a természetvédelem érdekében tervezett fejlesztések, feladatok és változtatások:

- szelektív hulladék gyűjtés gyakoriságának növelése a lakosság számára, szolgáltatóval való egyeztetés a kapacitásokról és lehetőségekről a kéthetente történő elszállítással kapcsolatban,
- hulladékszállítási szerződések megkötésének támogatása, továbbá ezen szerződések megkötése során a környezettudatos szemléletmód előtérbe helyezése, hogy a későbbiek során a hulladék gazdálkodási feladatokat az eddigi évekhez hasonlóan a környezettudatos ellátás jellemezze,
- környezettudatos és fenntartható szemléletmód megvalósítása, a lakosság környezettudatos és értékmegővő magatartásának fejlesztése (meghívott előadók

által tartott előadások), a közoktatási intézmények bevonása ezen szemléletmódok tovább gyarapítása esetében (óvoda és iskolapedagógia előadások, vendégelőadók által tartott előadások)

- zöldhulladék komposztálása és hasznosítása település szinten, a zöld hulladék háztól való elszállításának megszervezése a lehetőségek szerint a ciklus első felében,
- tűzgyújtás, mint környezet szennyezés elleni fellépés, együtt működés a helyi polgárőrséggel ezen környezetszennyező tevékenységek megelőzésében és felszámolásában,
- a lakosság hatékonyabb tájékoztatása az Inárcsi Hírmondóban a kijelölt szelektív hulladék gyűjtő állomásokról (üveg, papír, fém),
- veszélyes és elektronikai hulladék gyűjtés megszervezése a településen a gazdasági terv időtartalma alatt a lehetőségek tükrében évente legalább egyszer, a lakossággal való közös együttműködés kialakítása. A veszélyes és elektronikai hulladék elszállításával kapcsolatban, a lakosok minimális hozzájárulásának vállalása az elszállítási költségekhez, ezzel csökkentve az önkormányzat többlet terheit.

6.2.7 Szociális és egészségügyi ellátás

A szociális és egészségügyi ellátás javításának érdekében tett szükséges intézkedések:

- étkeztetés biztosítása és megvalósítása a helyi gyermekintézmények részére, a szociálisan rászorulóknak és az idősek számára,
- idősek és egyedül élők életminőség javítása a mindenkorai lehetőséghez mérten (a meglévő szolgáltatások javítása: házi segítségnyújtás, szociális étkeztetés)
- az egészséges életmóddal, az egészségmegőrzéssel, az időskorúak problémájával, a hátrányos szociális helyzetbe került személyekkel kapcsolatos felvilágosító, tájékoztató és segítő tevékenységekre irányuló kezdeményezések támogatása,
- családsegítő és gyermekjóléti szolgálat működése feltételeinek biztosítása,
- a védőnők bevonásával amennyiben igény van rá baba-mama klub megszervezése,
- legalább évente egyszer ingyenes szűrőprogramok megszervezése (Egészségnap) ellenszolgáltatás nélkül felajánlott szűrések esetén, egészségügyi tanácsadásokhoz helyiség biztosítása ingyenesen. A szűrőprogramok tovább bővítése érdekében

együttműködés a Magyar Vöröskereszttel, mely keretében lehetőség nyílik veradásra illetve előadások és oktatások megvalósulására egészség témában a lakosság számára,

- ifjúságvédelem, drog- és alkohol-prevenció a helyi rendőrség közös együtt működésével.

6.2.8 Közbiztonság, tűz- és polgári védelem

A katasztrófavédelmi törvény szerint a polgári védelem ösztársadalmi feladat-, eszköz- és intézkedési rendszer, amelynek célja a lakosság életének megóvása, az életben maradás feltételeinek biztosítása és a lakosság felkészítése a katasztrófák hatásainak leküzdése és a túlélés feltételeinek megteremtése érdekében.

Az Önkormányzat a helyi közbiztonsági feladatok ellátása, illetve színvonalának javítása érdekében az alábbi feladatokat látja el:

- a helyi Inárcsi Polgárőr Egyesület működésének és fenntartásának támogatása,
- a lakosság biztonságérzetének javítása, a bűnözés megelőzése és a felderítés hatékonysága érdekében térfigyelő kamera rendszer kiépítése és üzemeltetése,
- a közbiztonság javulása és növelése érdekében megvalósuló segítő programok és tájékoztatók megszervezését segíti és támogatja,
- továbbá a jelenleg felgyorsuló világban, fontosnak érzi az önkormányzat, hogy a fiatalok számára eljuttassa és népszerűsítse a bűnmegelőzési és kábítószer ellenes programokat a helyi rendőrség bevonásával,
- az önkormányzati intézmények vonatkozásában figyelemmel kíséri a tűzvédelmi szabályzattal való rendelkezést, tájékoztatást kér a szabályozások évenkénti felülvizsgálatának, a tűzvédelmi oktatás megtartásának és a kapcsolódó nyilvántartások vezetésének megtörténtéről,
- segíti és támogatja a helyi rendőrség munkáját valamint a szükséges esetekben, javaslatokat és észrevételeket tesz az illetékes hatóság részére, melyek veszélyeztetik a közbiztonság érdekeit,
- a közbiztonság növelése érdekében különböző forgalom lassítást eredményező változtatások bevezetése, melyek egyeztetésre kerültek a Magyar Közúttal. A

következő egy évben a Bajcsy-Zsilinszky út területén LED-es sebességjelző tábla kihelyezése,

- a lehetőségekhez mérten amennyiben a kivitelezéshez szükséges források rendelkezésre állnak a biztonságos áthaladás érdekében a forgalmas főutakon (Bajcsy-Zsilinszky út) gyalogos átkelőhöz (okos zebra, „büntető zebra”) szükséges engedélyes és kiviteli tervek elkészítése, valamint a kivitelezés megvalósítása a szükséges források rendelkezése esetén.

6.2.9 Közösségi élet, civil szféra

A településen erősíteni szükséges a közösségi életet valamint a civil szervezetekkel való kapcsolatot:

- pénzügyi alap képzése az éves költségvetési tervben a pályázó helyi civilszervezetek és közösségek számára,
- civil szervezetekkel való szoros együtt működés, a civil szervezetek bevonása a rövid, közép és hosszú távú célok elérése érdekében,
- a lakosság ösztönzése, hogy részt vegyenek a helyi programokban és közösségi tevékenységekben, továbbá a lakosság ösztönzése a közösségi összefogásokra és az önkéntesek szervezésére,
- annak vizsgálata, hogy melyek azok az önként vállalt feladatok, amelyekből a civil szféra partnerként részt vállalhat meghatározott erőforrások biztosítása mellett és megfelelő együttműködési keretek között.

6.2.10 Marketing és kommunikáció

Erősíteni szükséges a település helyi kommunikációs tevékenységét az alábbi eszközökkel:

- a lakosság folyamatos tájékoztatása: az önkormányzat híreinek folyamatos közzététele az Inárcsi Hírmondóban és a település honlapján továbbá a helyi hirdetőtáblákon és a közösségi média felületeken (önkormányzati profil megalkotása, Inárcsi Hírmondó megjelenése, mint oldal a közösségi médiában a fiatalokhoz való könnyebb információ áramlás miatt),
- a település honlapjának aktualizálása a naprakész információk érdekében,

- a helyi hirdetőtáblák folyamatos karbantartása a lakossági hírek folyamatos tájékoztatása érdekében,
- hírlevél szolgáltatás kulturális programokról,
- lakossági fórumok megszervezése,
- aktív kommunikáció a helyi vállalkozásokkal és civil szervezetekkel,
- közvélemény kutatások készítése és ellátása a települést érintő nagyobb témák esetében.

6.2.11 Munkahelyteremtés, foglalkoztatás elősegítés

Az önkormányzat a munkanélküliség csökkentésével és a munkahelyteremtéssel lehetőségeihez mérten foglalkozik. A jelenleg kialakult járvány helyzet miatt ez egy kockázatos területnek minősülhet. A gazdasági helyzet bizonytalansága miatt ez a probléma sok családot veszélyeztethet, továbbá az életkörülmények romlásához is vezethet a munkanélküliség megjelenése. Az önkormányzat célja az, hogy munkahelyteremtő beruházások támogatásával elősegítse a helyben foglalkoztatást: aki dolgozni tud és akar, minél inkább helyben tudjon elhelyezkedni.

A munkanélküliséggel érintett és a rászoruló családokat segíteni kell a rendelkezésére álló körülményekhez mérten.

A munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése érdekében az Önkormányzat:

- a közfoglalkoztatási programban továbbra is részt kíván venni:
 - együttműködik ennek érdekében a munkaügyi központtal,
 - a közfoglalkoztatottak foglalkoztatását felülvizsgálja, hogy esetleg van-e lehetőség több munkaerő alkalmazására,
 - illetve a közfoglalkoztatási programhoz kapcsolódó esetleges pályázati lehetőségeket folyamatosan figyeli.
- a kötelező szolgáltatások megtartása érdekében az üzemeltetett intézmények esetleges bővítése terén munkahelyeket kíván teremteni, valamint munkahelyeket tart fenn a köztisztviselők és közalkalmazottak foglalkoztatásával,

- az önkormányzat a vállalkozókkal szoros kapcsolatot próbál kiépíteni, valamint az önkormányzat támogatni kívánja a vállalkozókat abban, hogy helyi munkaerőket alkalmazzanak,
- a modern technológia eszközök alkalmazásával biztosítani próbálja a munkavállalók és munkaadók közötti kapcsolatot amennyiben ez szükséges.

6.2.12 Nemzetiség jogainak biztosítása

A helyi önkormányzat valamint a képviselő testület támogatja és segíti a helyi nemzetiségeket a jogaik biztosítása érdekében. Gondoskodik a helyi esélyegyenlőségi programban szereplő elvárások megvalósításáról.

6.2.13 Együttműködés helyi történelmi egyházakkal

Inárcs Nagyközség Önkormányzata folytatni kívánja a kialakult kapcsolatot a helyi történelmi egyházakkal és lehetőségei szerint támogatni kívánja az egyházközségek rendezvényeit, fejlesztéseit, épületeik állagmegőrzési, műemlékvédelmi és korszerűsítési munkálatait.

6.2.14 Önkormányzati, közigazgatási feladatok

Az Inárcsi Polgármesteri Hivatal látja el a településen a közigazgatási feladatokat. Fontos cél, hogy az eddigi működést még ügyfélbarátabbá tegyék. Ezen felül az önkormányzat törekszik a hatékonyabb és színvonalasabb munka megvalósítása érdekében a jelenlegi tárgyi környezet javítására, felújítására és esetleges bővítésére.

A közigazgatás megfelelő színvonalának biztosítása érdekében szükséges lépések:

- ügyfélbarát polgármesteri hivatal üzemeltetése,
- közigazgatási feladatok hatékonyabb megteremtése,
- folyamatos fejlődés technikai területen, a modern technikai lehetőségek alkalmazásával. Elektronikus ügyintézés megvalósítási lehetőségek feltárása és ezen feltárt megoldások által egy elektronikus közigazgatási szolgáltatási rendszer kialakítása a lakosság számára,

- a képviselő-testület működésével kapcsolatos hírek és döntések megjelenítése az önkormányzat honlapján továbbá a honlap közérdekű hírekkel történő bővítése,
- a képviselő-testület és a bizottságok hatékonyabb bevonása a döntések előkészítésébe és a tervezési folyamatok tekintetében.

6.2.15 Vállalkozások

A helyi vállalkozásokkal való kapcsolati pozíció erősítése érdekében szükséges lépések:

- az önkormányzat célja, hogy egy vállalkozóbarát integrált településfejlesztés jellemezze,
- vállalkozók aktivitásának növelése a településen, továbbá a helyi vállalkozások fellendítése és élénkesítésének segítése,
- a vállalkozói kör bővítésének elősegítése. A fiatalok támogatása abban, hogy helyi vállalkozókká váljanak,
- azon vállalkozók előnyben részesítése, akik a település részére fizetnek adót - a törvényes kereteken belül,
- a vállalkozásokkal kapcsolatban a telephely szolgáltatások lehetőségeinek felmérése és felülvizsgálata.
- újabb gazdasági- ipari területek kialakítása, valamint az Inárcsi lehajtó hivatalossá tételének preferálása, amennyiben a lehetőségek engedik az illetékes hatósággal való kapcsolat felvétele a ciklus ideje alatt- a cél ezzel, az újabb nagy vállalkozók megjelenése a településen, hiszen ezen hivatalos lehajtó az újonnan ideköltöző vállalkozók számára egy komoly vonzerővel bírna,
- a kezdő vállalkozók támogatása, a helyi munkahely teremtés érdekében. Pályázati forrás vagy magántőke bevonása estén inkubátorházak kialakítása, ahol a helyi vállalkozók kedvezményes áron jutnának irodai körülményekhez, mely alkalmas lenne ügyfelek fogadására is. Ezen elképzelésre lehetőség adódna a Tolnay Lajos Általános Iskola bővítésének köszönhetően, a Fekiács József úti önkormányzati tulajdonban maradó épületekben.

6.2.16 Önkormányzatot érintő, de önkormányzattól független magánfejlesztések és beruházások

- **Inárcson épülő több mint 150 hektár nagyságú napelempark**

Hosszas mérlegelés és számos fontos kérdés figyelembe vételével megvizsgáltuk az esetlegesen épülő park negatív és pozitív hatásait. Az önkormányzat végül úgy döntött, hogy a projekt támogatása mellett áll. A végig vett szempontok között kiemelt volt a napelempark környezetre gyakorolt hatása. Összességben az is elmondható, hogy a park egy környezetvédelmi funkciót is betölt, hiszen egy megújuló energiaforrásról beszélünk a napenergia esetén. A napelempark ezen felül komoly bevételi forrást is jelent az önkormányzat számára, hiszen az adásvétel szerinti vételáron felül a következő években ezen létesítmény termelése a helyi iparüzési adó mértékét is jelentősen befolyásolni fogja. Számszerűsítve ezen összegeket elmondható, hogy az adásvételből származó összes bevétel bruttó 270 millió forintnak fog megfelelni, ezen felül pedig átlagosan évente a működés megkezdésének évétől a helyi iparüzési adó tekintetében 96 millió forintos növekedés figyelhető meg várhatóan. A célunk természetesen az, hogy az adásvételből és a következő év adó bevételeiből származó összegek a lakossági igények figyelembevételével kerüljenek felhasználásra. Azonban a jelenleg kialakult bizonytalan járvány helyzet, valamint az újonnan bevezetett jogszabály módosítások miatt az ezen projektből származó vételár nem kerülhet teljes összegében felhasználásra beruházásra és fejlesztésre. Jelentős tartalékot kívánunk ugyanis képezni egy esetleges elmélyülő gazdasági válság terheinek csökkentése érdekében.

- **Jelentős szállodaépítés Inárcson**

Az M5 autópálya lejárta mellett épülő új szálloda újabb lehetőségeket és kapukat tár fel a település életében. Az új szálloda 100%-os szállodai telítettségénél 174 fő befogadására lesz alkalmas, továbbá a konferencia központ adottságaiból adódóan 100 %-os kihasználtságnál 200 fő befogadó képességgel fog rendelkezni. Az épületkomplexum újabb munkalehetőséget is biztosítani fog, mely 52 alkalmazott számára fog munkahelyet teremteni. Bízunk abban, hogy ezen munkavállalók a falu lakosságából fognak kikerülni. Ezen túlmenően a következő években ennek köszönhetően újabb növekedésre számíthatunk iparüzési és idegenforgalmi adó tekintetében is. Sőt ezen túlmenően a település számára ez egy nagyszerű marketing lehetőség is, mivel akik

esetleg sosem jöttek volna el a településre, most azok is megfogják ismerni Inárcs nevét, továbbá ezt mások számára is feltételezhetően ismertetni fogják. Ezen felül pedig az M5 autópálya lehajtó eddigi sivárságát is megfogja törni a modern stílusban épülő szálloda, mely az átutazók és ideutazók számára is egy esztétikus településképet fog adni Inárcsról.

7 ÖSSZEGZÉS, ZÁRSZÓ

Összességében elmondható, hogy önkormányzatuk elsődleges és alapvető célja a helyben lakók életkörülményeinek javítása, mely a különböző infrastrukturális fejlesztésekkel valamint a közszolgáltatások színvonalának növelésével érhető el. Ezen tervek megvalósításához szükség van a településen élő összes lakos közreműködésére továbbá a helyi civilszervezetek és vállalkozók együttműködésére is, aktív résztvevőként. A célok elérése érdekében, azaz a községben dolgozó és itt élő vagy csak ide látogató személyek érdekében az önkormányzat ezt úgy próbálja megvalósítani, hogy a különböző lehetőségeket, erőket és tevékenységeket összehangolja. Ezt teszi úgy, hogy ezzel a közösségi kötelekeket még jobban megerősíti és növeli ezen kapcsolatokat.

Azonban ez nem elegendő ahhoz, hogy a gazdasági programban meghatározott tervek, fejlesztések megvalósuljanak, hiszen az anyagi háttér biztosítása is egy komoly feladat. Az önkormányzat bevételi forrásai tekintetében a központi állami támogatások növekedésére nem lehet számítani. Inkább ezen összegek csökkenése várható, továbbá fokozottan kell figyelni a koronavírus járvány további gazdasági hatásaira és azok következményeire. A település számára jelentős bevételi forrást fog jelenteni az Inárcson megvalósuló napelempark kivitelezése, amelynek akadálya nincsen, hiszen a szükséges szerződések aláírásra kerültek és az engedélyek is rendelkezésre állnak. Igaz a polgármesteri programban megfogalmazásra került, hogy az ebből származó bevételek teljes összege beruházásra és fejlesztésekre lesz fordítva, azonban fontos a realitás talaján maradni, és ha figyelembe vesszük a COVID 19-járvány miatt kialakult helyzetet, akkor elmondható, hogy ezen összeget az önkormányzatnak a közfeladatok ellátásának biztosítására kell fordítani. Az esetlegesen fennmaradó összegek képezhetik csak egyes beruházások anyagi háttérét. Ezen ismeretek tükrében lehet csak a különböző fejlesztéseket megvalósítani. A beruházások és fejlesztések tehát összességében különböző támogatások kapcsán tudnak csak megvalósulni, hiszen az önkormányzat a stabil anyagi helyzetet máskülönben nem tudná biztosítani. Az önkormányzat egyik fontos célja az

is, hogy a kötelező feladatait a színvonalnak megfelelően tudja biztosítani Inárcs térségében, továbbá ezt úgy kell kivitelezni, hogy stabil, fenntartható és kiszámítható gazdálkodás jellemezze az önkormányzatot.

A gazdasági program meghatározása során tehát nem csupán a középtávú célok kerültek bemutatásra, hanem ezen beruházások alapozzák meg a későbbiek során azt az ösvényt, amely követése eredményezni azt, hogy a település a későbbi évek során egy élhető és fiatalodó kisváros legyen. Ezen túlmenően pedig egy olyan település kialakítása a cél, ahol az emberek tudnak és szeretnek is élni. Természetesen ehhez egy tettere kész önkormányzatra és egy támogató képviselő-testületre van szükség. Bízunk abban, hogy a jól működő közös munka a későbbiek során meghozza a gyümölcsét.

Inárcs, 2020. szeptember 30.

dr. Gál Imre

Polgármester